



Planifier l'avenir de la haute performance pour Canada Soccer et ses équipes nationales

*Un livre blanc sur l'ambition technique pour le Canada, rédigé aux fins de consultation des
parties prenantes*

Kenneth Heiner-Møller
Mathieu Chamberland
Dave Nutt

Introduction et objectif du document

Fort du travail accompli par des personnes de partout au pays depuis de nombreuses années, le soccer canadien est entré dans une nouvelle ère. Les équipes nationales féminine et masculine du Canada ont démontré que, lorsque nous sommes à notre meilleur, nous pouvons rivaliser avec les plus grandes nations du football mondial. Le succès dans le football mondial, le sport le plus populaire et le plus visible au monde, peut aussi contribuer à quelque chose de plus grand : rassembler les Canadiens et les Canadiennes, renforcer la fierté nationale et représenter le Canada sur la scène mondiale. Veuillez noter que nous employons le terme « football » dans le contexte de la haute performance, par déférence envers la terminologie mondiale.

Maintenir ces progrès et en bâtir davantage exigera une amélioration continue de l'ensemble du système de soccer canadien. Le succès international n'est pas l'œuvre des équipes nationales seules. Il dépend de la qualité des environnements dans lesquels les joueurs sont repérés, développés, mis au défi et préparés tout au long de leur parcours.

Le présent livre blanc expose l'ambition technique de Canada Soccer pour le football de haute performance ainsi que les principes qui, selon nous, devraient guider le développement continu du système de haute performance du Canada. Le football de haute performance est au cœur du mandat de Canada Soccer et constitue donc une composante importante du processus de planification stratégique plus large de l'organisation. Le document cerne les domaines où une plus grande clarté, une meilleure harmonisation, des investissements accrus et une collaboration renforcée pourraient être nécessaires dans l'ensemble du développement des joueurs, des équipes nationales et de l'écosystème de haute performance élargi.

Nous reconnaissons qu'une large participation est un fondement essentiel de la haute performance. À mesure que l'environnement de participation au soccer au Canada devient plus vaste, plus sain et plus accessible, l'occasion de repérer et de développer des joueurs exceptionnels augmente elle aussi. Les questions plus larges de participation, d'accès et de croissance à la base sont abordées ailleurs dans le processus de planification stratégique de Canada Soccer.

Le livre blanc est organisé en trois sections. La première présente les convictions fondamentales et les piliers directeurs de Canada Soccer pour le football de haute performance. La deuxième aborde l'élaboration d'une identité footballistique canadienne plus claire, y compris un style de jeu des équipes nationales et un langage footballistique commun, et explore ce que cela pourrait signifier pour l'ensemble du système de soccer. La dernière section examine le parcours des joueurs et les domaines où Canada Soccer estime qu'une attention accrue ou une évolution structurelle pourrait être nécessaire pour renforcer le développement des joueurs de haute performance.

L'objectif principal de ce livre blanc est de stimuler la discussion et de recueillir les commentaires des parties prenantes dans le cadre du processus de planification stratégique de Canada Soccer. Il présente des idées et des orientations potentielles à examiner, plutôt que des conclusions prédéterminées. Tout au long du document, nous avons inclus des questions précises destinées à encourager la discussion, à remettre en question les présupposés, à cerner les points

d'accord et de désaccord et à contribuer à façonner l'approche future de Canada Soccer en matière de football de haute performance.

L'avenir du football canadien de haute performance dépendra de l'expertise, de l'engagement et de l'ambition collectifs de l'ensemble des acteurs du jeu. Nous vous remercions de vous intéresser à ces idées et de nous faire part de votre point de vue alors que nous travaillons ensemble à renforcer le système de haute performance du Canada et à bâtir l'avenir du soccer canadien.

1. Convictions fondamentales et piliers prioritaires

L'équipe nationale masculine a terminé l'année 2016 au 117^e rang mondial. Moins d'une décennie plus tard, le Canada a atteint le 26^e rang et s'est rendu jusqu'aux huitièmes de finale de la Coupe du Monde de la FIFA 2026. L'équipe nationale féminine a été constamment classée parmi les dix meilleures au monde. Maintenir cette force et cette constance exigera des progrès continus, alors que le football féminin continue de croître et devient de plus en plus compétitif à l'échelle mondiale.

Le football international figure parmi les environnements les plus vastes et les plus compétitifs du sport mondial. Les 211 associations membres de la FIFA alignent des équipes nationales dans plusieurs catégories d'âge, qui se disputent des classements, des championnats régionaux, des Coupes du Monde et, ultimement, une place parmi les grandes nations du football. L'ascension du Canada dans cet environnement a été remarquablement rapide, mais nous demeurons une nation de football en développement, avec d'importantes occasions de renforcer le système qui sous-tend nos équipes nationales.

Les progrès récents ne peuvent donc pas être tenus pour acquis. Le football international est par nature compétitif : pour que le Canada avance, nous devons nous améliorer plus rapidement que les nations auxquelles nous nous mesurons. Un succès durable exige plus que des générations de joueurs talentueux ou de solides performances lors de tournois isolés. Il exige un système de haute performance intentionnel, efficace et doté de ressources appropriées, capable de développer un plus grand nombre de joueurs de grande qualité, de façon plus constante, au fil du temps.

Notre approche pour bâtir ce système repose sur plusieurs convictions fondamentales :

- **L'environnement de développement quotidien est ce qui compte le plus.** Les jeunes joueurs talentueux progressent le plus rapidement lorsqu'ils s'entraînent régulièrement avec d'autres joueurs talentueux et contre eux, sous la direction d'entraîneurs hautement qualifiés, dans des environnements qui les mettent au défi sur les plans technique, tactique, physique et psychologique.
- **L'encadrement et l'entraînement ciblé comptent plus que le simple fait de jouer davantage de matchs.** La compétition est un volet important du développement, mais le volume de matchs à lui seul ne produit pas de meilleurs joueurs. Un encadrement de grande qualité, une pratique délibérée, un défi approprié et des attentes constantes sont les fondements du développement à long terme.
- **Des entraîneurs possédant de solides qualifications et une expérience aux plus hauts niveaux de la compétition sont essentiels pour stimuler le développement des joueurs de la manière la plus efficace.** À chaque échelon du parcours de haute performance, la qualité de l'encadrement a une incidence importante sur le développement des joueurs. Un plus grand nombre d'entraîneurs canadiens devraient se voir offrir une formation et des expériences leur permettant d'avoir une plus grande incidence sur le développement des joueurs et sur la performance des équipes. Ces expériences devraient comprendre des occasions de travailler à l'étranger.

- **La collaboration produit de meilleurs résultats que la concurrence entre institutions.** Canada Soccer, les clubs et académies professionnels, les associations provinciales et territoriales, les ligues et les clubs communautaires ont des responsabilités différentes, mais partagent un même intérêt : former davantage de joueurs canadiens, et de meilleure qualité. Le système est à son plus fort lorsque ces organisations travaillent ensemble, de façon harmonisée, pour atteindre des objectifs communs.
- **La clarté des rôles est essentielle.** Les organisations tout au long du parcours devraient comprendre leur raison d'être et leurs responsabilités, ainsi que les rôles complémentaires joués par les autres. Un système solide exige une reddition de comptes claire, une coordination efficace et moins de lacunes ou de chevauchements inutiles.
- **Les parcours de développement doivent demeurer ouverts.** L'identification des talents est imparfaite, particulièrement à l'adolescence, période où les joueurs se développent à des rythmes différents sur les plans physique, technique et psychologique. Les joueurs devraient avoir l'occasion d'entrer dans les environnements de haute performance, de les quitter et d'y revenir au fil de leur développement. Le système devrait repérer le potentiel sans limiter prématurément les occasions.
- **Le football évolue sans cesse, et le Canada doit évoluer avec lui.** Les exigences techniques, tactiques, physiques et développementales du jeu continueront de changer. L'orientation technique de Canada Soccer doit demeurer actuelle et adaptable tout en s'ancrant dans des principes durables sur la façon dont les joueurs apprennent et se développent.

1.1 Dans quelle mesure ces convictions fondamentales reflètent-elles votre expérience de la meilleure façon de repérer et de développer les joueurs de haute performance ? Sur quels points êtes-vous en accord ou en désaccord ?

1.2 Des principes ou des réalités importants du paysage canadien du développement des joueurs sont-ils absents de ces convictions fondamentales ?

Ces convictions ne se veulent pas des prescriptions rigides, mais des principes à l'aune desquels les décisions concernant le système de haute performance du Canada peuvent être examinées et mises à l'épreuve. Toutefois, pour les traduire en succès international durable, il faut des priorités claires afin d'orienter les décisions, les investissements et la collaboration dans l'ensemble du système de soccer canadien.

Ensemble, ces convictions décrivent ce que nous considérons comme le parcours menant à un succès international durable. De meilleurs environnements de développement quotidien, soutenus par un encadrement de grande qualité et un entraînement ciblé, produisent de meilleurs joueurs. Les meilleurs d'entre eux doivent ensuite avoir l'occasion de progresser vers le football professionnel et vers des environnements de clubs de plus en plus exigeants. À mesure qu'un plus grand nombre de joueurs canadiens s'établissent aux plus hauts niveaux du jeu professionnel, la qualité et la profondeur de nos équipes nationales s'amélioreront. Le rôle du système de haute performance est de renforcer chaque maillon de cette chaîne ainsi que les liens entre eux.

De ces convictions émergent trois piliers prioritaires interreliés : le résultat que le système doit produire de plus en plus, l'identité footballistique qui devrait relier notre travail

technique, et le parcours requis pour développer des joueurs capables de réussir aux plus hauts niveaux.

1. Un plus grand nombre de joueurs professionnels évoluant aux plus hauts niveaux

Le Canada doit produire beaucoup plus de joueurs capables d'évoluer dans les ligues professionnelles et les environnements de clubs les plus solides au monde. La qualité de nos équipes nationales est en définitive déterminée par le niveau auquel les joueurs canadiens s'entraînent et jouent chaque jour. Développer un plus grand nombre de joueurs capables d'atteindre ces environnements et d'y réussir constitue donc à la fois un objectif fondamental de développement des joueurs et une priorité de performance des équipes nationales.

2. Une identité footballistique claire et constante

Canada Soccer établira une identité footballistique reconnaissable qui relie nos équipes nationales et oriente le développement des joueurs. Canada Soccer élaborera également un modèle de style de jeu utilisé dans l'ensemble de nos équipes et qui oriente les curriculums de formation des entraîneurs. Les joueurs devraient vivre une plus grande continuité à mesure qu'ils progressent dans le parcours des équipes nationales, peu importe la catégorie d'âge ou le personnel d'entraînement. Cette identité doit être suffisamment claire pour assurer la cohérence tout en demeurant adaptable à l'évolution du jeu et aux caractéristiques des bassins de joueurs actuels et futurs du Canada.

3. Un parcours de développement des joueurs connecté

1.3 Ces trois piliers englobent-ils les priorités structurelles les plus importantes pour que le Canada parvienne à un succès international durable ? Que manque-t-il, le cas échéant ?

Le Canada doit renforcer les liens entre les environnements et les organisations responsables du développement des joueurs, des clubs de base et de jeunes jusqu'à nos équipes nationales en passant par les académies et les ligues professionnelles. Canada Soccer, les associations provinciales et territoriales, les clubs, les académies, les ligues et les autres partenaires de développement ont des rôles distincts, mais le parcours devrait fonctionner comme un système connecté et harmonisé. Un succès international durable exigera une plus grande harmonisation, une collaboration accrue et une meilleure clarté quant à la contribution de chaque partie du système au développement des joueurs canadiens.

2. Un style de jeu canadien et un langage footballistique commun

Canada Soccer établira un cadre de style de jeu unifié et un langage footballistique commun dans l'ensemble de son parcours de haute performance. Ce cadre reliera les programmes des équipes nationales, l'identification et le développement des talents, l'analyse de la performance et la formation des entraîneurs. Dès la première fois qu'un joueur ou un entraîneur entre dans un environnement de Canada Soccer, il devrait y trouver une terminologie cohérente et un ensemble de principes familiers qui soutiennent sa progression dans le parcours.

Le football est dynamique, complexe et non linéaire, et tout modèle du jeu est nécessairement une simplification. Un encadrement et un développement des joueurs efficaces exigent néanmoins de la clarté. Un cadre commun organisé autour des phases, des moments et des situations récurrentes du jeu donnera aux joueurs, aux entraîneurs, aux analystes et au personnel technique une façon cohérente de comprendre et de communiquer ce qui se passe sur le terrain. Il devrait aider les joueurs à reconnaître les indices, à comprendre les intentions de leurs coéquipiers et à prendre de meilleures décisions collectives, tout en permettant un transfert plus efficace des apprentissages entre les équipes, les catégories d'âge et les environnements d'encadrement.

L'objectif n'est pas d'imposer une formation unique, un système tactique unique ou une façon de jouer rigide. Canada Soccer fera la distinction entre un *style de jeu* durable et les *tactiques* choisies pour un match en particulier. Notre style de jeu exprimera les principes, les comportements et l'identité compétitive qui, selon nous, offrent au Canada la meilleure occasion de connaître un succès international durable. Les tactiques sont l'application contextuelle de ces principes : les formations, les plans de match et les solutions choisis en fonction des adversaires, des compétitions, des joueurs disponibles et des situations de match.

Le cadre devrait donc être compris comme une base commune plutôt que comme un manuel prescriptif. Les entraîneurs des équipes nationales conserveront la latitude de faire des choix tactiques et d'apporter leur propre expertise et leur propre personnalité à leurs équipes. L'objectif est d'établir suffisamment de points communs pour que les joueurs et les entraîneurs canadiens partagent une compréhension de la façon dont nous voulons aborder le jeu, tout en préservant l'adaptabilité, la créativité et le jugement essentiels au football de haute performance.

Développer une identité footballistique canadienne

Le style de jeu du Canada ne peut pas être choisi dans l'abstrait ni emprunté tel quel à un autre pays. Il doit refléter les caractéristiques actuelles et probables futures des joueurs canadiens, les réalités de notre système de développement et les exigences changeantes du football international. Le processus doit commencer par une évaluation honnête des joueurs que le Canada produit, et peut raisonnablement s'attendre à produire à grande échelle, plutôt que par une image idéalisée des joueurs que nous aimerions avoir.

L'élaboration du cadre exigera donc plusieurs formes d'analyse. Canada Soccer évaluera les caractéristiques des joueurs actuels des équipes nationales et des générations émergentes ; examinera les environnements dans lesquels les joueurs canadiens sont développés ; étudiera les tendances du football international couronné de succès ; et recueillera les points de vue des entraîneurs des équipes nationales, d'anciens joueurs des équipes nationales, du personnel technique, d'experts en développement des joueurs et d'autres parties prenantes.

Ensemble, ces apports aideront à cerner les principes les mieux adaptés au Canada et à les traduire en un cadre technique et visuel clair, appuyé par des objectifs d'apprentissage adaptés à l'âge dans l'ensemble du parcours des équipes nationales. Le cadre sera ensuite mis à l'essai en pratique et peaufiné à partir de données probantes et de l'expérience.

Alors que ce travail se poursuit, une hypothèse qui se dégage est que l'identité du Canada devrait mettre l'accent sur un football *agressif, déterminé et direct*. La vitesse, la puissance, l'engagement collectif, la résilience et l'esprit de compétition sont depuis longtemps évidents dans le sport canadien et sont aussi visibles dans des segments importants de notre bassin actuel de joueurs. Le processus de développement devrait vérifier comment ces attributs peuvent faire partie d'une identité footballistique distinctement canadienne, tout en cernant les qualités techniques et tactiques supplémentaires requises pour rivaliser de façon constante avec les meilleurs au monde.

Bâtir la continuité dans le parcours des équipes nationales

La cohérence dans l'ensemble du parcours des équipes nationales permettra de développer progressivement ces principes et ces qualités. Les joueurs qui intègrent les équipes nationales de jeunes devraient commencer à apprendre le langage, les principes et les attentes qu'ils rencontreront au niveau senior. Des objectifs d'apprentissage adaptés à l'âge devraient offrir des fondements de plus en plus sophistiqués, sans simplement demander aux jeunes joueurs de reproduire les tactiques des équipes nationales seniors.

Avec le temps, cette continuité devrait accélérer l'apprentissage, améliorer la compréhension et la confiance des joueurs et rendre plus efficaces les transitions entre les catégories d'âge et les équipes. Elle devrait aussi donner aux entraîneurs une meilleure idée de ce que les joueurs ont déjà appris et de ce qu'ils devraient être prêts à apprendre ensuite.

Le cadre de style de jeu appartiendra à Canada Soccer plutôt qu'à un entraîneur en particulier. Les entraîneurs des équipes nationales influenceront la façon dont ses principes sont exprimés et contribueront à son évolution continue, mais l'identité sous-jacente devrait perdurer malgré les changements de direction technique. Cela assurera une plus grande continuité entre les générations de joueurs et d'entraîneurs tout en réduisant les perturbations que peuvent entraîner les changements de personnel.

Relation avec l'ensemble du système de soccer canadien

Le cadre n'a pas pour but de dicter la façon dont les clubs professionnels, les académies ou les clubs communautaires canadiens doivent jouer. La diversité des styles de jeu des clubs est saine pour le développement des joueurs, car elle les expose à différents systèmes, problèmes et

exigences. Les clubs devraient conserver l'autonomie d'établir leurs propres identités footballistiques.

La responsabilité de Canada Soccer est d'énoncer clairement les principes et la terminologie utilisés au sein de ses équipes nationales, de communiquer les attributs nécessaires pour réussir dans le football international et de collaborer avec les clubs et les autres environnements de développement afin d'aider les joueurs à répondre à ces exigences. Certains éléments du cadre pourraient aussi alimenter la formation des entraîneurs et les discussions techniques plus larges, sans devenir des prescriptions obligatoires pour toutes les équipes du pays.

Mise en œuvre et évolution

Il est prévu de présenter le cadre initial avant la Coupe du Monde féminine de la FIFA 2027. Son influence devrait commencer à se faire sentir au cours des cycles menant à la Coupe du Monde masculine 2030 et à la Coupe du Monde féminine 2031, même si son plus grand impact se manifesterait plus tard. Le plein avantage se concrétisera à mesure que des générations de joueurs passeront davantage de leurs années de formation dans un parcours éclairé par des principes, une terminologie et des priorités de développement communs, particulièrement au cours des cycles menant à la Coupe du Monde masculine 2034 et à la Coupe du Monde féminine 2035.

Le cadre ne sera pas statique. Le football international continuera d'évoluer, tout comme les joueurs et le système de développement du Canada. Canada Soccer doit régulièrement évaluer et peaufiner son approche, en préservant les principes qui définissent notre identité tout en s'adaptant aux nouvelles données probantes, aux joueurs émergents et aux changements du jeu.

2.1 Quelles qualités devraient définir un style de jeu distinctement canadien, et quelles caractéristiques des joueurs canadiens et de la culture sportive canadienne devrait-il chercher à maximiser ?

2.2 Compte tenu du bassin actuel de joueurs et du paysage de développement du Canada, quelles forces pouvons-nous raisonnablement développer à un niveau compétitif sur la scène internationale, et dans quels domaines devons-nous nous améliorer ?

L'objectif n'est pas simplement de documenter la façon dont le Canada veut jouer. Il s'agit de créer un langage footballistique commun et une identité technique durable qui aident les joueurs canadiens à apprendre plus efficacement, à franchir plus aisément les étapes du parcours des équipes nationales et, ultimement, à rivaliser avec succès avec les meilleurs au monde.

3. Le parcours canadien de haute performance

L'objectif du parcours de haute performance du Canada n'est pas simplement de produire des footballeurs professionnels. Il est de développer des joueurs capables d'influencer le cours des matchs aux plus hauts niveaux du football de clubs et du football international.

Les sections qui suivent examinent les principales étapes et les principaux environnements du parcours de haute performance des joueurs du Canada. Nous commençons par définir les rôles et les responsabilités des organisations qui contribuent au développement des joueurs. Ensuite, nous partons du football professionnel, l'environnement dans lequel le Canada a ultimement besoin que davantage de joueurs canadiens réussissent, et remontons le parcours jusqu'au soccer de base chez les jeunes. Cette approche part du résultat souhaité et se demande ce qui doit se produire à chaque étape précédente pour produire un plus grand nombre de joueurs capables d'atteindre ce niveau.

L'intention n'est pas de traiter de façon exhaustive tous les aspects du développement des joueurs au Canada. Cette section cerne plutôt des occasions précises de renforcer le parcours de haute performance et propose des idées à soumettre à l'examen et à la discussion des parties prenantes.

Rôles et responsabilités

Un parcours de haute performance efficace exige plus que de solides organisations fonctionnant de façon indépendante. Il exige de la clarté quant aux responsabilités, au pouvoir décisionnel et à la contribution de chaque participant au système. Canada Soccer propose la définition générale suivante des rôles et des responsabilités en matière de haute performance :

- **Canada Soccer** devrait définir les repères de performance internationale et l'orientation technique nationale qui guident le parcours, tout en établissant des cadres nationaux pour la formation des entraîneurs, les normes applicables aux clubs et aux compétitions, l'identification des talents et le suivi des joueurs. Canada Soccer devrait exposer les joueurs au plus haut potentiel au football international, offrir des connaissances techniques et du leadership, mettre le système au défi de s'améliorer et faciliter la collaboration, sans assumer la responsabilité des décisions quotidiennes de football qui relèvent des clubs.
- **Les clubs et académies professionnels** devraient être responsables de l'environnement quotidien de développement des joueurs de haute performance à partir d'un certain âge. Cela comprend le recrutement et la sélection des joueurs, l'encadrement, la planification du développement individuel, les décisions relatives à l'entraînement et à la compétition, les transitions vers le football professionnel et l'identité de jeu du club.
- **Les organismes provinciaux et territoriaux de sport (OPTS)** devraient diriger la mise en œuvre et le renforcement des capacités dans leur champ de compétence. Cela comprend la formation des entraîneurs, le soutien à la croissance de la participation, le renforcement des clubs et des environnements de développement, le soutien à la mise en œuvre des normes nationales d'une manière qui tient compte des réalités régionales, et l'exploitation de programmes d'identification des talents harmonisés avec Canada Soccer.

- **Les ligues et les organisateurs de compétitions** devraient offrir des environnements de compétition appropriés et significatifs qui soutiennent le développement des joueurs. Ils devraient harmoniser les structures de compétition, les règlements et les incitatifs avec les objectifs de développement à long terme et fournir des données et des renseignements pertinents au parcours élargi des joueurs.
- **Les clubs communautaires, les écoles et les établissements postsecondaires** devraient offrir des occasions accessibles de participer et de se développer, tout en maintenant des points d'entrée et de réintégration viables vers des environnements de plus haute performance. Ces environnements jouent un rôle important pour faire en sorte que les joueurs qui se développent à des rythmes différents ne soient pas exclus prématurément du parcours.

3.1 Quelles sont les plus grandes occasions de créer plus de clarté et une meilleure harmonisation en ce qui concerne les rôles et les responsabilités des parties prenantes ?

3.2 Quels commentaires avez-vous au sujet de ces définitions des rôles ?

Ces rôles sont distincts, mais interdépendants. Un parcours solide exige que chaque organisation joue bien son rôle et comprenne comment il s'articule avec ceux des autres. Des objectifs communs, une information transparente, une collaboration efficace et un pouvoir décisionnel clairement défini devraient constituer le fondement d'un système canadien de haute performance mieux connecté.

Football senior : préparer les joueurs au football professionnel à un plus jeune âge

Le parcours vers le football d'élite s'accélère. Dans les grandes nations du football et les ligues professionnelles de premier plan, les joueurs au plus haut potentiel sont de plus en plus exposés à l'entraînement de l'équipe première et à une compétition senior significative dès l'adolescence.

Comme l'a observé Arsène Wenger, directeur du développement du football mondial à la FIFA : *« Nous observons dans le monde, dans les cinq grands championnats, une tendance selon laquelle l'âge des joueurs qui font leurs débuts diminue. Et dans les équipes nationales aussi, on observe davantage une tendance à ce que les jeunes joueurs aient leur chance plus tôt. »*

Au moment où les clubs d'élite recrutent des joueurs au début de la vingtaine, bon nombre des plus solides espoirs possèdent déjà plusieurs années d'expérience en milieu professionnel. Si le Canada veut former un plus grand nombre de joueurs capables de rivaliser au plus haut niveau international, nous devons créer des parcours qui permettent à de jeunes joueurs exceptionnels de faire la transition de façon significative vers des environnements d'entraînement et de match professionnels appropriés plus tôt, tout en veillant à ce que ces environnements demeurent sains sur le plan du développement et adaptés aux besoins de chaque joueur.

Faire la transition plus tôt vers le football senior

La transition vers le football senior ne se définit pas par le fait qu'un joueur atteigne 18 ans. Il s'agit d'une progression qui commence lorsqu'un joueur commence à entrer dans les environnements de l'équipe première et qui se conclut lorsqu'il est capable de s'y entraîner et d'y jouer de façon constante. Le moment et la durée de cette transition varieront d'un joueur à l'autre.

Pour les joueurs au plus haut potentiel, toutefois, le Canada devrait aspirer à amorcer cette transition plus tôt. Les joueurs qui sont prêts ont besoin d'être exposés à la vitesse, à l'intensité, au physique, à la pression et aux exigences décisionnelles d'un football senior significatif. Ces expériences peuvent accélérer le développement d'une manière que la seule compétition de jeunes ne peut reproduire.

À titre d'ambition générale de développement, le parcours devrait permettre aux joueurs à haut potentiel de commencer à vivre l'entraînement de l'équipe première à 16 ou 17 ans, d'obtenir des minutes de compétition senior significatives vers l'âge de 17 ans et de progresser vers des minutes seniors régulières à 17 ou 18 ans. Cela ne devrait pas devenir un échéancier rigide ni une attente pour chaque joueur. Le Canada devrait plutôt veiller à ce que les joueurs qui démontrent la préparation et le potentiel nécessaires pour progresser tôt ne soient pas empêchés de le faire par la structure de notre système.

Certains des meilleurs joueurs de l'équipe nationale masculine du Canada ont suivi des versions de ce parcours grâce aux investissements des académies et des équipes premières canadiennes de la MLS. À mesure que le football professionnel continue de gagner en maturité au Canada, la création d'occasions semblables à plus grande échelle devrait devenir un objectif de plus en plus important, tant dans le parcours masculin que dans le parcours féminin.

Le moment de la progression pourrait ne pas être identique entre le jeu féminin et le jeu masculin. Les différences dans les environnements de développement et dans la maturation physique pourraient faire en sorte que les transitions appropriées vers les environnements professionnels surviennent à des âges quelque peu différents. Le principe sous-jacent devrait toutefois demeurer constant : la progression devrait être déterminée par la préparation et le potentiel plutôt que par l'âge chronologique seul.

Créer davantage d'occasions dans le football professionnel canadien

La Première Ligue canadienne (CPL) et la Super Ligue du Nord (NSL) devraient être des composantes centrales du parcours de haute performance des jeunes joueurs canadiens. En tant que ligues professionnelles canadiennes, elles offrent une occasion importante de donner à de jeunes Canadiens talentueux un football senior significatif sans les obliger à quitter le pays à un jeune âge.

Avec le soutien de Canada Soccer, la CPL et la NSL devraient explorer un cadre commun visant à accroître les occasions significatives pour les jeunes joueurs canadiens à haut potentiel. Le cadre pourrait combiner des attentes minimales, une mesure transparente et des incitatifs positifs, notamment :

- **Occasions de titularisation** : établir des attentes qui créent de véritables occasions pour les joueurs canadiens de U-18 et de U-20 d'être titulaires dans des matchs seniors, plutôt que de simplement occuper des places dans l'effectif.
- **Minutes significatives et constantes** : mesurer non seulement les apparitions ou les titularisations, mais aussi le volume et la constance des minutes de compétition que reçoivent les jeunes joueurs tout au long d'une saison. Les objectifs de développement devraient favoriser des occasions soutenues plutôt que des seuils pouvant être atteints par des apparitions isolées.
- **Visibilité des joueurs** : créer des renseignements fiables et accessibles sur les jeunes joueurs canadiens admissibles au moyen d'un cadre de suivi commun qui améliore la visibilité dans l'ensemble du parcours.
- **Plans de développement individuels** : les jeunes joueurs à haut potentiel devraient avoir des plans de développement clairs qui précisent les objectifs, les occasions de progression et les domaines d'attention, avec une communication appropriée entre les clubs et Canada Soccer.
- **Reconnaissance et incitatifs** : les clubs qui forment et font jouer de façon constante de jeunes joueurs canadiens devraient être reconnus et, au besoin, récompensés au moyen d'incitatifs sportifs ou financiers positifs.
- **Suivi national** : Canada Soccer devrait maintenir une vue d'ensemble nationale de la progression des jeunes joueurs à haut potentiel, y compris les titularisations et les minutes en équipe senior, les mouvements entre les niveaux et la progression vers des environnements professionnels de plus haut niveau.

L'objectif ne devrait pas être simplement de rajeunir les effectifs professionnels. Il devrait être de créer davantage d'occasions de grande qualité pour les jeunes joueurs canadiens prêts pour le football senior, et de veiller à ce que le fait de faire jouer et de développer de jeunes joueurs soit valorisé de façon appropriée au sein du système professionnel canadien.

Renforcer le pont vers le football professionnel

Le parcours du Canada ne peut pas être envisagé uniquement sous l'angle de la MLS, de la CPL et de la NSL. Le développement continu et l'harmonisation du réseau des Premières Liges de soccer, y compris la Colombie-Britannique, l'Alberta, les Prairies, l'Ontario et Ligue1 Québec, constituent aussi une composante importante de l'écosystème du football senior.

Ensemble, ces ligues forment le parcours de troisième division du Canada. Elles peuvent réduire la distance entre le football des jeunes et le football professionnel en offrant une compétition senior significative aux joueurs qui ne sont pas encore prêts pour des environnements professionnels à temps plein. Elles peuvent aussi offrir de précieuses occasions d'accumuler des minutes seniors tout en demeurant liés aux environnements de développement locaux, aux études ou à des occasions professionnelles émergentes.

Canada Soccer devrait continuer de travailler avec ces ligues pour renforcer les normes, améliorer l'harmonisation et faciliter les mouvements de joueurs au sein du réseau. Avec le temps, l'objectif devrait être que le parcours de troisième division fonctionne de plus en plus comme une plateforme nationale de développement intégrée, selon une norme commune.

- 3.3 Comment pouvons-nous mieux préparer les joueurs canadiens au plus haut potentiel à être prêts pour le football professionnel à un plus jeune âge ?*
- 3.4 Quels changements à la structure, aux incitatifs, à la réglementation et à la collaboration au sein du système de football canadien créeraient des occasions seniors significatives plus tôt pour les jeunes joueurs canadiens ?*

Maintenir des parcours pour les joueurs à développement tardif

L'accès plus précoce au football senior pour les jeunes joueurs exceptionnels ne doit pas se traduire par un parcours plus étroit pour tous les autres. Le développement des joueurs est non linéaire, et l'identification des talents, particulièrement à l'adolescence, est imparfaite. Le Canada doit continuer de repérer les joueurs qui se développent plus tard et de leur créer des occasions.

Un parcours national solide exige donc aussi de meilleurs liens entre le football professionnel, U SPORTS et l'ACSC. Bien que les environnements professionnels doivent être la destination privilégiée des joueurs qui sont prêts pour le football professionnel à temps plein, le soccer universitaire et collégial offre de précieuses occasions de compétition, d'éducation et de développement à de nombreux joueurs canadiens.

Les parcours professionnel et postsecondaire ne devraient pas être traités comme des solutions concurrentes, mais comme des parties complémentaires d'un même écosystème. Canada Soccer devrait travailler avec les ligues professionnelles, les clubs, U SPORTS et l'ACSC pour créer une plus grande souplesse et des mesures de protection du bien-être des joueurs qui passent d'un environnement à l'autre, et explorer des modèles qui permettent au football de haute performance et à la réussite scolaire de coexister. Une meilleure connectivité peut accroître le nombre de parcours viables tout en réduisant le nombre de joueurs talentueux qui quittent prématurément le football de haute performance.

La NCAA demeure aussi un parcours important pour les joueurs canadiens, particulièrement dans le jeu féminin, car elle allie une compétition de haut niveau à des occasions d'éducation. Lorsqu'un joueur est prêt pour un environnement professionnel à temps plein approprié, toutefois, le parcours devrait permettre et encourager cette progression. Les questions relatives à l'admissibilité, aux contrats, au statut d'amateur et aux mouvements entre les environnements professionnels et postsecondaires sont complexes et en évolution, et devraient être examinées séparément.

L'objectif plus large est un parcours qui allie accélération et perméabilité : un parcours qui fait entrer les joueurs exceptionnels dans le football senior aussi tôt que leur développement le justifie, tout en préservant plusieurs voies pour les joueurs dont la progression suit un échéancier différent.

- 3.5 Quelles mesures doivent être prises pour que le parcours canadien soit en mesure d'accueillir les joueurs à développement tardif ?*
- 3.6 Quelles structures de collaboration devraient être mises sur pied pour allier études et football professionnel au Canada ?*

Explorer une résidence nationale pour le football jeunesse d'élite

Canada Soccer croit que les jeunes joueurs au plus haut potentiel du pays gagneraient à s'entraîner plus souvent avec d'autres joueurs à haut potentiel et contre eux, dans des environnements exigeants et de grande qualité. L'exposition quotidienne à de solides joueurs, à un encadrement de haut niveau et à des normes de performance constantes peut créer des avantages sur le plan du développement que des camps et des compétitions occasionnels ne peuvent à eux seuls reproduire.

Canada Soccer explore donc la création potentielle d'un programme de résidence nationale pour des garçons et des filles sélectionnés de U-16 à U-18, soutenu par un réseau national de pôles de développement régionaux. L'objectif serait d'offrir un environnement de haute performance supplémentaire aux joueurs dont le développement pourrait être accéléré par un entraînement quotidien plus intensif, tout en créant des liens plus solides entre l'identification régionale des talents, les académies professionnelles, les équipes nationales de jeunes et le parcours élargi des joueurs.

Le concept est exploré en réponse à l'étape actuelle de développement du système de soccer du Canada, et non comme un substitut permanent à de solides académies professionnelles. La géographie du Canada, la répartition inégale des environnements de développement de haute performance et la jeunesse relative de notre système d'académies professionnelles font en sorte que tous les joueurs à haut potentiel n'ont pas actuellement accès à la qualité et à l'intensité d'entraînement quotidien nécessaires pour maximiser leur développement.

Un programme de résidence bien conçu pourrait contribuer à combler cet écart en concentrant des joueurs à haut potentiel et un encadrement de grande qualité au sein d'un environnement de développement intensif. Il pourrait aussi offrir l'occasion d'établir et de démontrer des normes nationales de premier plan dans des domaines tels que l'encadrement, la planification du développement individuel, les sciences du sport, l'éducation, le bien-être des joueurs et l'intégration aux équipes nationales de jeunes.

Tout modèle de résidence devrait être conçu avec soin en collaboration avec les clubs professionnels et les autres partenaires de développement. Il devrait compléter, plutôt que concurrencer, les environnements d'académie solides existants et les programmes des OPTS, créer des mécanismes clairs permettant aux joueurs d'accéder au football professionnel et éviter de retirer inutilement des joueurs d'environnements qui répondent déjà à leurs besoins de développement.

L'ambition à long terme de Canada Soccer est qu'un réseau mature d'académies professionnelles assume la responsabilité principale du développement quotidien des joueurs canadiens au plus haut potentiel. Une résidence nationale devrait donc être envisagée dans le contexte de cet objectif à plus long terme. Elle pourrait offrir un moyen d'accélérer le développement des joueurs à court terme tout en contribuant simultanément à élever les normes et à renforcer le système

d'académies professionnelles qui devrait ultimement devenir le fondement du développement des joueurs d'élite au Canada.

Des analyses plus détaillées et une consultation des parties prenantes sont nécessaires pour déterminer si une résidence nationale est la bonne intervention et, le cas échéant, comment elle devrait être structurée, où elle devrait se situer dans le parcours, quels joueurs elle devrait servir et comment son succès devrait être mesuré.

- 3.7 Quels sont les avantages et les inconvénients de la création d'un programme de résidence nationale ?*
- 3.8 Comment un programme de résidence nationale pourrait-il fonctionner aux côtés des académies professionnelles, des clubs et des environnements de développement existants pour les compléter ?*
- 3.9 Comment Canada Soccer, les clubs et les OPTS devraient-ils collaborer pour repérer, suivre et soutenir les joueurs dans l'ensemble du parcours national et régional ?*

Développer les académies professionnelles

Les académies professionnelles sont essentielles au succès à long terme du Canada en haute performance. À mesure que l'écosystème du football professionnel canadien gagne en maturité, Canada Soccer croit que les clubs professionnels devraient devenir de plus en plus les principaux environnements de développement des joueurs au plus haut potentiel du pays. Les clubs peuvent offrir ce dont le développement des joueurs a le plus besoin : un entraînement quotidien de grande qualité, des relations soutenues entre joueurs et entraîneurs, un développement individualisé, une compétition solide et un parcours direct vers le football professionnel.

Le renforcement des académies professionnelles est donc une priorité centrale du parcours canadien. Au cours des prochaines années, Canada Soccer devrait travailler en collaboration avec les clubs professionnels pour rehausser les normes des académies, notamment en liant ces normes à la licence des clubs, et pour accroître le nombre d'environnements de développement de grande qualité partout au pays. Le rôle de la fédération n'est pas de prescrire la façon dont les clubs devraient jouer ou gérer leurs académies, mais d'établir des normes de développement claires, de partager ses connaissances et son expertise, de soutenir la formation des entraîneurs et de contribuer à créer les conditions dans lesquelles les académies professionnelles peuvent produire de façon constante des joueurs capables de réussir au niveau international.

Pour que ce modèle prenne de l'ampleur, le développement des joueurs doit aussi être économiquement logique pour les clubs professionnels. Les académies ne devraient pas être perçues simplement comme un coût d'exploitation d'une équipe professionnelle, mais comme un investissement à la fois dans la valeur sportive et dans la valeur d'entreprise. Dans le football mondial, les systèmes de développement qui réussissent créent de la valeur en produisant des joueurs pour l'équipe première et en générant des revenus grâce aux transferts de joueurs et aux paiements liés au développement. Un système d'académies canadien durable devrait de même permettre aux clubs qui investissent avec succès dans le développement des joueurs de participer à la valeur économique qu'ils créent.

Canada Soccer devrait donc protéger et encourager l'investissement dans les académies professionnelles au moyen d'un cadre d'indemnités de formation clair et efficace. Les clubs qui consacrent des ressources à repérer, à encadrer et à développer de jeunes joueurs devraient avoir des occasions appropriées d'en tirer profit lorsque ces joueurs progressent et génèrent de la valeur ailleurs dans le système de football. Ces mécanismes peuvent créer un cercle vertueux dans lequel un développement réussi des joueurs génère des ressources qui peuvent être réinvesties dans l'encadrement, les installations, le recrutement et les générations futures de joueurs.

Cette ambition éclaire aussi la résidence nationale proposée dont il est question dans la section précédente. Un programme de résidence ne devrait pas concurrencer de solides académies professionnelles ni retirer des joueurs d'environnements qui répondent déjà à leurs besoins de développement. Il devrait plutôt combler les lacunes qui existent pendant que le réseau d'académies professionnelles du Canada continue de gagner en maturité et, dans la mesure du possible, contribuer à renforcer les liens entre les joueurs talentueux et les clubs professionnels.

L'objectif à long terme est clair : un réseau croissant d'académies professionnelles solides et durables, reliées au parcours canadien élargi et incitées à investir continuellement dans le développement des joueurs. Avec le temps, ces environnements devraient devenir le fondement du système de haute performance du Canada, en développant un plus grand nombre de joueurs capables de réussir dans le football professionnel canadien, de progresser à l'international et, ultimement, de rivaliser dans les ligues les plus fortes au monde.

- 3.10 Que doivent mettre en place les clubs professionnels pour créer des environnements d'académie qui développent de façon constante des joueurs capables de réussir aux plus hauts niveaux de soccer canadien et international ?*

3.11 Comment le Canada peut-il créer un modèle d'académie durable où l'investissement dans le développement des joueurs génère à la fois une valeur sportive et une valeur financière, permettant aux clubs de réinvestir dans les générations futures ?

Un système plus robuste d'équipes nationales de jeunes

Les équipes nationales de jeunes représentent la dernière étape du parcours de développement des joueurs avant le football international senior. Leur objectif premier est de préparer les joueurs aux exigences des équipes nationales seniors tout en accélérant le développement individuel grâce à l'exposition à la compétition, aux environnements et aux normes internationaux d'élite. Les clubs professionnels et de jeunes devraient donner la priorité à ces occasions pour les joueurs.

Canada Soccer continuera de privilégier une compétition internationale significative contre les plus grandes nations du soccer au monde. Ces expériences exposent les joueurs à différents styles et cultures du jeu et les mettent au défi sur le plan des exigences techniques, tactiques, physiques et psychologiques du soccer international. Gagner compte, mais ce n'est pas la seule mesure du succès. Chaque camp, chaque match et chaque tournoi devrait contribuer au développement des joueurs et accroître leur préparation à réussir au niveau international senior.

Canada Soccer élargira aussi le rôle des entraîneurs des équipes nationales de jeunes au-delà des camps et des compétitions. À mesure que le nombre d'entraîneurs d'équipes nationales à temps plein augmente, une part importante de leur temps entre les fenêtres internationales devrait être consacrée au soutien du développement des joueurs au sein de l'écosystème canadien. Les entraîneurs devraient visiter régulièrement les académies professionnelles et d'autres environnements de développement de premier plan afin d'observer des entraînements, de suivre des joueurs, de soutenir l'identification des talents, d'échanger des connaissances techniques et de bâtir de solides relations avec le personnel technique des clubs, tant dans le jeu masculin que dans le jeu féminin.

L'ambition est d'établir un leadership d'entraînement dédié aux équipes nationales dans les catégories d'âge prioritaires, tant dans les parcours masculin que féminin, créant une plus grande continuité entre les équipes nationales de jeunes et seniors. Les entraîneurs des équipes nationales devraient avoir une connaissance approfondie et à jour des meilleurs joueurs et des environnements de développement du Canada, alors que les clubs devraient avoir un accès régulier à l'expertise, aux attentes et à la perspective du programme national.

Les entraîneurs des équipes nationales de jeunes et seniors devraient aussi contribuer à la formation des entraîneurs et au développement technique élargi. En partageant leurs connaissances, en collaborant avec les académies professionnelles et les principaux clubs de développement et en créant des liens plus solides dans l'ensemble du parcours, Canada Soccer peut étendre l'incidence de l'expertise de ses équipes nationales bien au-delà des joueurs retenus pour un camp en particulier.

La responsabilité d'un entraîneur d'équipe nationale de jeunes est donc plus large que de sélectionner et de préparer une équipe en vue de la compétition. Elle consiste à contribuer à développer les futurs joueurs des équipes nationales seniors et, ce faisant, à contribuer à rehausser la qualité du développement des joueurs partout au Canada.

3.12 Comment la participation aux équipes nationales de jeunes peut-elle être priorisée comme volet essentiel du parcours de développement, tout en veillant à ce que les camps et la compétition internationale maximisent le développement et la préparation de chaque joueur au football senior ?

3.13 Comment les entraîneurs des équipes nationales de jeunes peuvent-ils travailler plus régulièrement avec les clubs et l'écosystème de football élargi pour soutenir le développement des joueurs, l'identification des talents et la formation des entraîneurs tout au long de l'année ?

Cadre de compétition pour les jeunes : définir l'avenir de la compétition au Canada

Canada Soccer, en collaboration avec les OPTS, a accompli des progrès importants dans la création d'occasions de compétition significatives au moyen du Programme de développement des joueurs (PDJ) et des Championnats nationaux. Ces compétitions soutiennent le développement des joueurs, renforcent les clubs et relient le jeu à l'échelle nationale, tout en tenant compte de la géographie unique et des réalités opérationnelles du Canada.

La compétition n'est toutefois qu'un volet du développement des joueurs. Elle devrait renforcer le travail effectué dans l'environnement d'entraînement quotidien et ne peut compenser un encadrement inadéquat, un temps de contact insuffisant ou l'absence d'un plan de développement intentionnel. Le futur Réseau de compétitions pour les jeunes devrait donc être conçu comme une composante du parcours élargi des joueurs, avec des formats de compétition, des calendriers et des normes harmonisés avec les besoins techniques, physiques, psychologiques et de bien-être des joueurs à chaque étape du développement.

L'environnement évolue aussi. Les académies professionnelles jouent un rôle de plus en plus important dans le développement des joueurs, les habitudes de participation évoluent et les attentes en matière de qualité de la compétition, de bien-être des joueurs et de résultats de développement continuent de s'élever. Canada Soccer devrait profiter de ce moment pour examiner le Réseau de compétitions pour les jeunes et s'assurer qu'il demeure harmonisé avec les besoins à long terme des joueurs, des clubs, des ligues, des académies professionnelles et de l'écosystème élargi du soccer canadien.

Cet examen devrait commencer non pas par une structure de compétition prédéterminée, mais par une définition claire du rôle que la compétition devrait jouer dans le développement des joueurs. Un futur cadre devrait offrir des niveaux de défi appropriés aux joueurs à différentes étapes ; créer des incitatifs pour que les clubs investissent dans le développement des joueurs et l'excellence organisationnelle ; intégrer les académies professionnelles au parcours élargi ; et concilier les ambitions nationales de développement avec les réalités géographiques et financières du Canada.

Dans le cadre de ces travaux, Canada Soccer devrait explorer un Programme de licence des compétitions établissant des normes et des classifications nationales claires pour les compétitions de jeunes. S'appuyant sur les principes de la licence des clubs, la licence des compétitions pourrait établir des normes liées à la finalité de développement, à la structure de la saison, au volume approprié de matchs, à l'équilibre compétitif, aux qualifications des entraîneurs, au bien-être des joueurs, aux installations, à l'arbitrage et aux exigences opérationnelles.

Il importe de souligner que le nombre de matchs ne devrait pas, en soi, être considéré comme une mesure de la qualité de la compétition. L'objectif devrait être de créer le bon environnement de compétition : un environnement qui offre un défi approprié, soutient l'apprentissage et la santé des joueurs et contribue de façon significative à la progression dans le parcours. Différents niveaux de compétition pourraient donc exiger différents formats, calendriers et normes.

Canada Soccer devrait lancer une consultation exhaustive afin de définir cette prochaine génération du Réseau de compétitions pour les jeunes. Les associations provinciales et territoriales, les académies professionnelles, les clubs de jeunes titulaires d'une licence, les ligues, les joueurs, les entraîneurs, les leaders techniques et les experts du parcours devraient aider à déterminer le rôle approprié des académies professionnelles ; les environnements de compétition qui soutiennent le mieux le développement ; la relation entre la compétition locale, régionale et nationale ; les normes qui devraient définir les différents niveaux de jeu ; et les incitatifs qui encouragent les clubs et les ligues à investir dans le développement.

Le résultat visé est un Réseau national de compétitions pour les jeunes cohérent qui renforce le développement des joueurs tout en reconnaissant la diversité des environnements de soccer au Canada. En harmonisant la compétition avec les objectifs de développement, en établissant des normes nationales claires et en faisant participer les parties prenantes à la conception du système, Canada Soccer peut créer un cadre à la fois ambitieux et durable.

Ultimement, le succès devrait être mesuré non pas simplement par ceux qui remportent les compétitions, mais par la capacité du système à former de meilleurs joueurs, à renforcer les clubs et les environnements de développement et à créer des occasions appropriées de progression pour les joueurs. La compétition devrait servir le parcours de développement, et le parcours devrait servir l'avenir à long terme du soccer canadien.

3.14 Quels environnements de compétition soutiennent le mieux le développement des joueurs à différents âges et à différents niveaux de jeu ?

3.15 Canada Soccer devrait-elle établir un Programme national de licence des compétitions pour le soccer des jeunes et, le cas échéant, quelles normes et classifications devrait-il inclure ?

Développement à la base et identification du potentiel

Une discussion détaillée sur la participation de masse dépasse la portée du présent document et sera abordée dans d'autres volets du processus de planification stratégique. Nous convenons néanmoins que l'avenir du soccer canadien de haute performance commence par des enfants qui tombent amoureux du jeu à la base. Le premier entraîneur d'un joueur peut être aussi influent que n'importe quel autre entraîneur qu'il rencontrera plus tard dans son développement. Le système de soccer de base du Canada devrait aider le plus grand nombre possible d'enfants à devenir confiants et habiles avec le ballon, à apprendre à résoudre des problèmes et à développer une passion durable pour le soccer.

Les Normes de soccer de base de Canada Soccer constituent le cadre national d'un tel système. Instaurées en 2020 et obligatoires pour les organisations membres à partir de la saison 2026, les Normes établissent des attentes dans des domaines comme les formats de terrain et de jeu, le nombre de joueurs, le soccer mixte, l'environnement entourant le terrain et une supervision pédagogique appropriée. Elles s'inspirent du cadre de développement à long terme de l'athlète de Sport pour la vie, du modèle de développement à long terme des joueurs de Canada Soccer, de la recherche et des pratiques exemplaires internationales, le tout adapté aux réalités du soccer au Canada. La mise en œuvre des Normes par les clubs, les académies, les districts, les régions et les ligues devrait créer un fondement plus cohérent pour les jeunes joueurs partout au pays.

La qualité des programmes ne suffit pas, à elle seule, à assurer un accès équitable au départ. Les coûts, la géographie, le transport, les installations, la disponibilité des entraîneurs, la pertinence culturelle et l'accessibilité pour les joueurs en situation de handicap peuvent tous avoir une incidence sur la participation et la progression des enfants. Canada Soccer, les OPTS et les clubs devraient surveiller ces obstacles et élaborer des réponses ciblées afin que l'occasion ne soit pas déterminée principalement par le revenu ou le lieu de résidence d'une famille.

Les joueurs devraient quitter l'étape de soccer de base avec de solides habiletés motrices fondamentales, de bonnes bases techniques, des capacités croissantes de résolution de problèmes et un enthousiasme pour l'apprentissage. L'objectif est de préparer chaque enfant à la prochaine étape de développement, et non de classer des joueurs comme des joueurs d'élite à des âges de plus en plus jeunes. Les décisions devraient demeurer souples et refléter les besoins de chaque enfant.

L'identification du potentiel doit suivre la même philosophie. Le développement est individuel et non linéaire, et de nombreux joueurs internationaux émergent plus tard que prévu. Conformément aux Normes de soccer de base de Canada Soccer et aux programmes de soccer de base, les processus d'identification et de sélection devraient demeurer inclusifs, offrir aux joueurs des occasions d'entrer dans le parcours et d'y revenir, et reconnaître le potentiel plutôt que de récompenser uniquement la maturité physique précoce ou la performance à court terme.

Grâce à cette approche, Canada Soccer cherche à garder le plus grand nombre possible de joueurs dans le jeu le plus longtemps possible, dans les meilleurs environnements possible.

3.16 Notre philosophie de soccer de base établit-elle le bon équilibre entre, d'une part, la participation élargie, le plaisir et le développement et, d'autre part, l'identification du potentiel ? Que devrait clarifier Canada Soccer, le cas échéant, au sujet des attentes à l'égard des enfants, des parents, des entraîneurs, des clubs et des sélectionneurs à l'étape de soccer de base ?

3.17 Que faudra-t-il pour que les Normes de soccer de base de Canada Soccer soient mises en œuvre de façon cohérente et créent une valeur significative pour les enfants partout au pays ? Où se situent les principales lacunes (encadrement, installations, abordabilité, accessibilité, structures de compétition locales, suivi ou soutien aux clubs et aux OPTS) et lesquelles devraient être les priorités d'action les plus élevées ?

4. Conclusion et prochaines étapes

Ce livre blanc vise à amorcer une conversation, et non à la conclure. Les idées et les orientations potentielles qui y sont décrites reflètent la réflexion actuelle de Canada Soccer sur la façon dont notre système de haute performance peut s'améliorer, mais aucune ne doit être considérée comme un résultat prédéterminé du processus de planification stratégique. Nous sollicitons l'expérience, l'expertise et les points de vue des joueurs, des entraîneurs, des clubs, des académies professionnelles, des ligues, des organismes provinciaux et territoriaux de soccer, des leaders techniques et d'autres acteurs du jeu partout au pays afin qu'ils remettent en question ces idées, cernent ce qui manque et aident à déterminer sur quoi le Canada devrait concentrer ses efforts.

L'occasion qui s'offre à nous est considérable, mais le défi l'est tout autant : le football international continuera de progresser, et un succès durable exigera que le Canada progresse lui aussi et, dans des domaines cruciaux, plus rapidement que nos concurrents. À la suite de cette consultation et de l'achèvement du plan stratégique de Canada Soccer en 2027, nous présenterons de façon claire les améliorations précises que nous comptons apporter au système canadien de haute performance, la manière dont ces améliorations seront priorisées et échelonnées, et la façon dont nous mesurerons les progrès au fil du temps. Notre ambition n'est pas simplement de bâtir sur un moment réussi, mais de créer les conditions pour que les joueurs canadiens et les

équipes nationales rivalisent de façon constante avec les meilleurs au monde pour les générations à venir.